

## Kosten/Organisation

Die Teilnahmegebühr beträgt 130,- € incl. Mittagessen und Kaffeepausen

Bitte überweisen Sie den fälligen Betrag nach Rechnungsstellung mit Angabe des Verwendungszwecks „Verhandeln“ auf nachfolgendes Konto:  
Schule der Dorf- und Landentwicklung  
IBAN: DE39 7605 2080 0000 2311 91

## Anmeldung

Wir bitten um schriftliche Anmeldung per Post, Fax oder Mail bei der

Schule der Dorf- und Landentwicklung  
Geschäftsstelle, Stadtverwaltung Berching  
Pettenkoferplatz 12, 92334 Berching  
Tel. 08462-20535  
Fax 08462-20536  
Mail: [info@sdl-plankstetten.de](mailto:info@sdl-plankstetten.de)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Plätze werden nach Eingang der Anmeldung vergeben. Die Anmeldung ist verbindlich.

## Seminarleitung

Markus Gebhardt  
Challenge Learning GmbH  
Schnaittenbach / OPf.

## Seminarort



Gäste- und Tagungshaus  
Klosterbetriebe Plankstetten GmbH  
Klosterplatz 1 92334 Berching  
Telefon 08462/206 -130  
[gaestehaus@kloster-plankstetten.de](mailto:gaestehaus@kloster-plankstetten.de)

## Veranstalter

Schule der Dorf- und Landentwicklung  
Pettenkoferplatz 12, 92334 Berching  
Tel. 08462-20535, Fax 08462-20536  
Mail: [Info@sdl-plankstetten.de](mailto:Info@sdl-plankstetten.de)  
Web: [www.sdl-plankstetten.de](http://www.sdl-plankstetten.de)

Änderungen vorbehalten!

# Entscheiden

"Entscheidungen in Zeiten von Unsicherheit und Mehrdeutigkeit"

Termin  
26.07.2024

Ort:  
Kloster  
Plankstetten

Qualifizierung

Schule der Dorf- und  
Landentwicklung



## "Entscheidungen in Unsicherheit"

Die Teilnehmer werden am Ende des Seminars mit einem besseren Verständnis für die Prozesse und Techniken zur Bewältigung von Unsicherheit in Entscheidungsprozessen herausgehen. Unsicherheit und unklare Informationen sind alltägliche Herausforderungen, besonders wenn es um das Treffen von Entscheidungen geht. Dieses interaktive Seminar bietet praktische Werkzeuge und Strategien, um in unsicheren Situationen fundierte Entscheidungen zu treffen und das Selbstvertrauen dabei zu stärken.

- Sie wissen, wie man Entscheidungsprozesse gestaltet, die sowohl Rationalität als auch Intuition berücksichtigen.
- Sie vermeiden gängige Fehler bei der Entscheidungsfindung.
- Sie lernen Ihre Vorurteile kennen und wissen, wie Sie es verhindern, dass diese Ihre Entscheidungen beeinflussen.
- Gute Entscheidungen treffen
- Die Psychologie hinter der Entscheidungsfindung – rationale und irrationale Entscheidungsfindung
- Gruppenprozesse optimieren

## Zielgruppen

Bürgermeister, Verwaltungsleiter, Projektleiter ... und alle, die ihre Fähigkeiten zur Entscheidungsfindung in unklaren Situationen stärken möchten.

## Seminarablauf

**9.00 Uhr**

### **Einstieg – Ziele**

Kennenlernen und Erwartungs-Check

### **Praxisnah von Anfang an**

Beispiele aus der Teilnehmerperspektive abfragen und in den Ablauf integrieren

**10.00 Uhr**

### **Umgang mit Unsicherheit**

Impuls zu Unsicherheit und Mehrdeutigkeit (VUCA-BANI-Modell)

Was bedeutet das bzgl. Entscheidungen?

### **11.00 Praktische Entscheidungssimulation**

In Kleingruppen arbeiten wir an einer Entscheidungssimulation.

Diese wird im Nachgang ausgewertet und erste Erkenntnisse daraus abgeleitet.

### **Entscheidung treffen**

Was passiert aus biologischer Sicht?

Welche Fallen und Fettnäpfchen gibt es?

**12.00 Uhr Mittag**

## Seminarablauf

**13.00 Uhr**

### **Einführung in ein Orientierungsmodell für Entscheidungsformate**

Strukturmodell (Cynefin – Stacey) zur Einordnung von Entscheidungsformaten.

### **Konkret Entscheidungswerkzeuge kennenlernen**

Werkzeuge für einfache, komplizierte, komplexe, chaotische Situationen

Der Fokus liegt auf Werkzeugen zur Beteiligung von Menschen, Konsenstechniken, Konsentverfahren und Szenariotechniken.

### **Praktische Übungen und Fallstudien aus den Arbeitsbereichen der Teilnehmer**

Gruppenübungen zur Anwendung der erlernten Konzepte

### **Transferdiskussion**

Was konkret werden Sie künftig einsetzen?

**17.30 Uhr**

### **Bilanz und Ausblick**