

## *Kosten/Organisation*

Der Unkostenbeitrag für das 2tägige Seminar (incl. Seminarverpflegung und Übernachtung) beträgt 280,- €.

## *Anmeldung*

Wir bitten um schriftliche Anmeldung per Post, Fax oder Mail bei der

Schule der Dorf- und Landentwicklung  
Geschäftsstelle, Stadtverwaltung Berching  
Pettenkoferplatz 12, 92334 Berching  
Tel. 08462-20535  
Fax 08462-20536  
Mail: [landentwicklung@berching.de](mailto:landentwicklung@berching.de)

Die Teilnehmerzahl ist begrenzt. Die Plätze werden nach Eingang der Anmeldung vergeben.

**Anmeldeschluss ist der 15. März 2019.** Die Anmeldung ist verbindlich.

## *Seminarleitung*

Markus Gebhardt  
Challenge Learning International GmbH  
Schnaittenbach / OPf.

## *Seminarort*

### **Kloster Kostenz**

Tagungs- und Erholungshaus  
Kostenz 1  
94366 Perasdorf  
Tel: 09965/187-0  
Fax: 09965/187-102  
E-Mail: [info@barmherzige-kostenz.de](mailto:info@barmherzige-kostenz.de)

## *Veranstalter*

Schule der Dorf- und Landentwicklung  
Abtei Plankstetten - Geschäftsstelle  
Dr. Hans Rosenbeck  
Stadtverwaltung Berching  
Pettenkoferplatz 12, 92334 Berching  
Tel. 08462-20535  
Fax 08462-20536  
Mail: [landentwicklung@berching.de](mailto:landentwicklung@berching.de)  
Web: [www.sdl-plankstetten.de](http://www.sdl-plankstetten.de)

Diese Veranstaltung wird aus Mitteln des bayerischen Dorferneuerungsprogramms sowie der Bezirke Niederbayern und Oberpfalz gefördert.

## *Steuern komplexer Prozesse und Projekte*

*Steuern komplexer Prozesse und Projekte in der kommunalen und interkommunalen Entwicklung*

**Termin:**

**29./30.04.2019**  
**Kloster Kostenz**

*Qualifizierung*

Schule der Dorf- und Landentwicklung



## Steuern komplexer Prozesse

Immer häufiger werden Bürgermeister und Mitarbeiter in Verwaltungen mit der Steuerung von komplexen Prozessen und Projekten konfrontiert. Das betrifft insbesondere die interkommunale Zusammenarbeit mit ihren vielen Akteuren. Das können aber auch umfangreiche Projekte in der Gemeindeentwicklung sein. Immer gilt es dabei, gemeinsam mit anderen Beteiligten (Bürgermeistern, Förderstellen, Planern...) Entwicklungsprozesse über einen längeren Zeitraum erfolgreich und zielorientiert zu führen. In den Steuerungsgremien gibt es häufig keine festen Hierarchien mit Weisungsbefugnis. Dennoch müssen unterschiedliche Interessen zusammengeführt, Ziele definiert, Entscheidungen getroffen und Aufgaben verteilt werden. Und es muss eine Erfolgskontrolle stattfinden. Das alles soll möglichst effizient geschehen, denn Zeit ist immer ein knappes Gut.

Das Seminar "Steuern komplexer Prozesse in der kommunalen und interkommunalen Entwicklung" bietet Ihnen einen praxisorientierten Leitfaden, der grundlegende Vereinbarungen, einfache Projektmanagement-Ansätze, Werkzeuge und Methoden sowie v.a. praktische Tipps für die erfolgreiche Steuerung enthält. Das Seminar besteht aus Inputs, praktischen Aufgabenstellungen, Spaß und Praxisbezug.

## Eingeladen sind

Bürgermeister, Angehörige der Verwaltung, Projektleiter, ILE-Betreuer, Umsetzungsbegleiter, Regionalmanager

## Übergeordnete Ziele

Die Teilnehmer lernen:

- Was für die erfolgreiche Steuerung eines Entwicklungsprozesses geklärt und vereinbart werden muss (Arbeitsstruktur)
- den Nutzen und die Wirkung von grundlegenden Teamarbeitsgrundsätzen, Projekt-/Prozessmanagement-Methoden und anderen praktischen Hilfsmitteln kennen

## Seminarablauf

### Seminartag I

#### 10:00 h Begrüßung

Dr. Hans Rosenbeck, SDL Plankstetten  
Markus Gebhardt, Seminarleitung  
Kennenlernen und Erwartungen klären  
Was ist ein Projekt? Was ist Prozess?  
Kurzer methodischer Überblick: Von klassischen Projektmanagementmethoden, Prozessmanagement bis hin zu agilen Methoden.  
Was passt wann?

#### 12:00 h Mittagessen

13:00 h Erfolgsfaktor Initialisierung: Ziel- und Auftragsklarheit herstellen & Wirkung von Zielunklarheit  
Verfahren zur gemeinsamen Zielfindung (Stakeholdermanagement, Verhandlung, Konsens und Konsent...)

Steuerung und Organisationsaufbau

Verbindlichkeit schaffen

## Seminarablauf

### Kaffeepause

Rollenklarheit herstellen und Verantwortlichkeiten klären  
Gruppen- / Teamdynamik verstehen  
Steuern in einem nicht-hierarchischen Umfeld  
Praxisfragen und Praxistransfer

### 18:30 h Ende des ersten Seminartags

### Seminartag II

09:00 h Planung: Was muss geplant werden? Was muss kontrolliert werden? Wesentliche Planungselemente kennenlernen und einsetzen.  
Risikomanagement für komplexe Themen  
Umgang mit Veränderungen und neuen Anforderungen

### 12:00 h Mittagessen

13:00 h Projektabschluss – „Warum ist der Abschluss so bedeutend?“  
Praktische Evaluierung und Lessons Learned Prozess

### Kaffeepause

Praxisfragen und Praxistransfer

### 16:30 h Ende des Seminars

Änderungen vorbehalten